

SKOLELEDERFORENINGENS ÅRSMØDE

29.10.26 – 30.10.26

ODENSE CONGRESS CENTER



VI SÆTTER RETNING – SKOLEN I BEVÆGELSE

PROGRAM TORDAG 29. OKTOBER 2026

09.00	Udstillingen åbner
09.30 – 10.00	Dørene til årsmødescenen åbnes
10.00 – 10.45	Velkomst ved formand Dorte Andreas og næstformand Kristian Dissing Olesen
10.45 – 11.00	Undervisningsminister Magnus Heunicke har ordet
11.00 – 12.00	Fællesskabets skole er under pres – en individorienteret tendens Politisk debat med: Susanne Ekmann , forsker i ledelse, organisation og arbejdsliv, RUC Magnus Heunicke , undervisningsminister Stefan Hermann , direktør i Life Fonden Mikkel Villadsen , forperson for Ungdomsskoleforeningen Dorte Andreas , formand i Skolelederforeningen Moderator: Noa Redington , journalist og politisk kommentator
12.00 – 14.00	Frokostpause, besøg udstillingen
14.00 – 14.30	Christian Bøtcher Jacobsen Kommunal (skole)ledelse under forandring: Fælles retning, værdi og mening Hvordan ser den gode skole ud? Det er der mange forskellige bud på, hvis man spørger fx fagligheden, politikerne, forvaltningerne og forældrene. Hvordan kan skoleledelser sætte fælles retning for at skabe værdi, mening og kvalitet? Med udgangspunkt i forskningen diskuterer Christian Bøtcher Jacobsen udfordringer og muligheder for skoleledelse, der gør en forskel.

	Christian Bøtcher Jacobsen er centerleder for Kong Frederiks Center for Offentlig Ledelse og professor ved Institut for Statskundskab, Aarhus Universitet. Han forsker i offentlig ledelse, styring og resultatskabelse bredt i den offentlige sektor.
14.30 – 15.00	Jonas Lieberkind At sætte demokratisk retning for fremtidens borgere? Vi lever i en tid præget af en uklar verdensorden, konflikter og hurtige forandringer. Sociale medier, AI, desinformation og polarisering er vilkår, som fremtidens borgere skal kunne forstå og håndtere. Oplægget giver en status på elevernes demokratiske dannelse og belyser den opgave, som skolen, lærerne og særligt skoleledelsen står over for. Jonas Lieberkind er ph.d. og lektor, DPU, Aarhus Universitet. Han forsker i unges politiske socialisering og demokratisk dannelse. I sin forskning har han fokuseret på aktuelle tendenser blandt unge, deres syn på samfundet og deres politiske engagement. Han har publiceret adskillige bøger og artikler om unge, skole, dannelse, politisk deltagelse, aktivisme og demokrati. Han er desuden en del af det forskerteam, der gennemfører International Civic and Citizenship Education Study (ICCS) i Danmark.
15.00 – 16.00	Pause, besøg udstillingen
16.00 – 16.30	Morten Novrup Henriksen Emotionel intelligens: Et kompas i ledelse under pres Skoleledelse i dag udfolder sig i et konstant krydspres af reformer, forventninger og stigende kompleksitet. Det er en politisk, faglig og social arena, men også en følelsesmæssig arena. Det stiller ikke kun krav til at mestre ledelsesopgaven, men også krav til at mestre sig selv. For ikke at miste sig selv. Emotionel intelligens er evnen til at registrere, forstå og regulere følelser – hos sig selv og i samspillet med andre. Det er en forudsætning for at bevare overblik, træffe klare beslutninger, skabe en sund kultur på skolen og et velfungerende samarbejde i ledelsesteamet, også når presset er højt. Men det kræver mod. Mod til at blive stående i ubehaget og til at handle i overensstemmelse med sine værdier og til at insistere på menneskelighed – også når presset er størst. Det er her, vi skal dykke ned: Hvordan emotionel intelligens kan blive dit kompas i ledelse under pres. Morten Novrup Henriksen er erhvervspsykolog, specialist og supervisor under Dansk Psykologforening. Han arbejder med leder- og

	lederteamudvikling særligt i den offentlige sektor, hvor krav, krydspres og følelser er en del af hverdagen. Han er forfatter til fem bøger bl.a. Frygtløs Ledelse, Det frygtløse lederteam og Den modige konsulent, samt 38 artikler om ledelse. Morten Novrup Henriksen har gennem mere end 20 år arbejdet med, hvordan ledere kan stå klart og menneskeligt i pres – uden at miste retning eller sig selv.
16.30 – 17.00	Rune Green Humor og arbejdsglæde Rune Green byder på et sjovt og tankevækkende foredrag om, hvordan vi hjælper os selv og vores kollegaer med at få et arbejdsmiljø med høj travlhed, humor og stærke relationer. Få blandt andet svar på: • Hvordan vi styrker vores relationer – og sammenhold på arbejdspladsen • Hvordan humor påvirker vores mentale sundhed • Hvilken betydning vores humoristiske sans og gode humør har for stemningen i teamet Rune Green er humorist og foredragsholder. Han er uddannet fra Aarhus Universitet, hvor han har forsket i humor og komik.
17.00 – 19.00	Pause
19.00 – 01.00	Medlemsfest med tilmelding

PROGRAM FREDAG 30. OKTOBER 2026

08.00	Udstillingen åbner
08.30 – 09.00	Dørene åbnes til årsmødescenen
09.00 – 09.30	Godmorgen ved Dorte Andreas, Kristian Dissing Olesen og hemmelig gæst
09.30 - 10.00	Nikolaj Jacobsen Verdens Bedste Nikolaj – om kommunikation, dedikation og kammeratskab I sit oplæg <i>Verdens Bedste Nikolaj</i> inviterer landstræneren sine tilhørere helt tæt på opskriften bag triumferne, der indtil videre består af EM-guld, OL-guld og fire gange VM-guld. Det handler om skarp kommunikation. Om at turde stille krav til hinanden. Og om at forme

	et fællesskab, hvor personlighederne tilgodeses – i fællesskabets interesse. Nikolaj Jacobsen har siden 2017 været træner for det danske herrelandshold i håndbold. Han er kendt for sin kommunikation, sin vindervilje og sin mandskabsbehandling.
10.00 - 11.00	Pause, besøg udstillingen
11.00 – 11.30	Dorthe Birkmose Nej, vilkårene behøver ikke at være sådan! - Organisatoriske løsninger i fokus Medarbejder- og lederflugten truer velfærdssamfundet med at kollapse. Flere og flere overvejer at forlade velfærdsområderne, fordi de oplever at skulle gå på kompromis med deres faglighed og deres værdier igen og igen. Men det er ikke medarbejderne, lederne, børnene eller borgerne, der er problemet og skal ændres. Problemet er de vilkår, der forhindrer fagfolk i at arbejde fagligt forsvarligt. Løsningen er derfor at ændre arbejdsvilkårene! Dorthe Birkmose er psykolog, foredragsholder og forfatter.
11.30 – 12.00	Heino Hansen, standupkomiker, underholder
12.00	Formandskabet runder årsmødet af