

København d. 4. april 2024

## Referat af mødet 4. april 2024 til ordinært hovedbestyrelsesmøde

Tid	9.45 - 13.30 derefter sen frokost i Restaurant Tårnet på Christiansborg med fejring af 2x10 års jubilæum	
Sted	Snaregade 10A, 1205 Kbh. K.	
Deltagere	Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dorte Andreas, Lars Aaberg, Claus Bredal, Kristian Dissing Olesen, Mogens Brag og Ditte Hasbeck Svendsen (indtil ca. 11.30)  Fra sekretariatet: Hanne Bak Lumholt (ordstyrer) Peter Cort (referent)	
Bemærkning	Mødet afholdes i Snaregade, men kan tilgås virtuelt	
Afbud	Malene Nyenstad	
Dagsorden	Referat	
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden (CLHJ) Til godkendelse (kl. 9.45 - 9.50)	Godkendt	
2. Godkendelse af referat (CORT) Til godkendelse (kl. 9.50 - 10.00)  Opsamling på mødet den 6. marts 2024 herunder godkendelse af budget for årsmødet 2024 er udsendt pr. Mail af HBL den 8. marts 2024	Godkendt sammen med mailen fra HBL fra den 8. marts 2024	
3. Regnskab 2023 (CLHJ) Til godkendelse (kl. 10.00 - 10.45)  Foreningens revisor Palle Mørk vil gennemgå regnskabet for 2023. Regnskabet er blevet godkendt uden bemærkninger af foreningens kritiske revisorer Marianne Kipker og Kristian	CLHJ bød velkommen til foreningens revisor Palle Mørk.  Palle gennemgik regnskabet. Særlig fokus på ændret regnskabspraksis for årsmødet og udmøntede midler til lokalafdelinger – begge dele er gjort for	

<p>Svindt på et møde den 11. marts 2024.</p> <p>Regnskabet godkendes formelt elektronisk af HB-medlemmerne, så husk MitID.</p> <p>Deltager i punktet: JBL</p> <p>Bilag 1: Regnskab 2023 Bilag 2: Revisionsprotokol</p>	<p>at skabe et mere gennemsigtigt regnskab.</p> <p>Der hensættes 600.000 kr. af årets resultat til 2025 til dækning af årsmøde 2025.</p> <p>HB drøftede regnskabet med Palle Mørk.</p> <p>Regnskabet blev godkendt og underskrevet af HB.</p>
<p>4. Repræsentationer – DLF og Folkemødet (CLHJ) Til drøftelse og beslutning (kl. 10.45 – 11.00)</p> <p>DLF holder kongres den 29. og 30. oktober (med jubilæumsfejring den 30. oktober). Foreningens repræsentation drøftes og afklares.</p> <p>På det virtuelle HB møde den 19. marts drøftede man deltagelse på Folkemødet. Deltagerkredsen afklares endeligt.</p>	<p>CLHJ indledte punktet.</p> <p>DLF-kongres er sammenfaldende med vores eget repræsentantskab. Vi kan dog deltage i åbningen om tirsdagen – LAA og Ditte deltager tirsdag i kongres sammen med Dorte og Claus H.</p> <p>Folkemødet: Malene N. deltager, og Kristian D undersøger, om han kan deltage en enkelt dag/fredag, hvor vi har vores egen debat.</p>
<p>Kort pause til at fylde kaffe/te i kopperne (11.00-11.15)</p>	
<p>5. Politisk aftale af 19. marts 2024 om folkeskolens kvalitetsprogram – frihed og fordybelse (CLHJ/DORA)</p> <p>Til drøftelse (kl. 11.15 - 11.45)</p> <p>Reaktioner både nationalt, lokalt og i medierne på det vedtagne kvalitetsprogram drøftes, og der orienteres om den videre proces i samarbejdet SoS herunder ift. arbejdet med fagfornyelse.</p> <p>Deltager i punktet: MD, CT, CF</p>	<p>CLHJ indledte punktet og orienterede om SKL's reaktioner på den politiske aftale. Vi tager ministeren på ordet, og betragter dette som 1. halvleg af skoleudviklingen. Forliget får ikke forholdt sig til inklusion og en bedre balance mellem almen- og specialområdet. Det er den største udfordring for skolerne pt. sammen med de økonomiske rammer.</p> <p>MD/CT har dd. deltaget i et møde i UVM, hvor sekretariaterne/parterne har fået en overordnet gennemgang af det vedtagne kvalitetsprogram. Der</p>

vedlægges til orientering slides fra mødet.

HB fik en kort gennemgang af de vigtigste punkter, og man drøftede modtagelsen af kvalitetsprogrammet hos skoleledere, kommuner og øvrige parter. Man kan genkende mange af elementerne i forliget, men der mangler fokus og indsats, der skal vende udviklingen ift. specialområdet og styrke almenområdet og få alle børn ind i fællesskaber. Der mangler også ressourcer til at indfri ambitionerne i programmet. Man drøftede behovet for fortsat at påvirke drøftelserne om evaluering af fagene og prøver, frisættelse, juniormesterlære.

Der forestår lovgivningsarbejde og flere processpor, som SOS-nationalt bliver inddraget i.

CLHJ: Vi har aftalt med formandskabet for ekspertgruppen for fagfornyelsen, at de deltager på et kommende HB møde, hvor man kan drøfte status og næste skridt i arbejdet. Sekretariatet deltager med de øvrige folkeskoleparter i forskellige fora, hvor der gives indspark til arbejdet. Sekretariatet har særligt fokus på det tværfaglige samarbejde, og hvordan arbejdet med fagfornyelsen kan blive modtaget hos skolelederne. Det er endnu ikke afklaret, hvor mange skoler, der får mulighed for at bidrage til udvikling/afprøvning af nye fagplaner. Der arbejdes fortsat på at etablere et større udviklingsprogram, hvor

	<p>mange/alle skoler kan få mulighed for at deltage.</p>
<p>6. Undersøgelse af Bekendtgørelse om fremme af god orden i folkeskolen og mediedebat om enkeltsager Til drøftelse og kvalificering (CLHJ/DORA)</p> <p>Til drøftelse (kl. 11.45 - 12.15)</p> <p>Hovedresultaterne af den gennemførte undersøgelse blandt lokalformændene og indtryk fra medlemsmøder mv. ifm. mediernes fokus på enkeltsager gennemgås og drøftes. Der fremlægges forslag til den videre proces.</p> <p>Deltager i punktet NV, CT</p> <p>Bilag 3: Undersøgelse (udgave 130323) af Bekendtgørelse om fremme af god orden i folkeskolen vedlægges</p>	<p>DORA indledte punktet.</p> <p>Nu er ministeriets undersøgelse kommet. Der er ikke tale om en selvstændig undersøgelse men en sammenskrivning af viden fra forskellige kilder. Det gælder fx viden fra Forældrerådgivningen/Skole- og Forældre, KL's dialog med forvaltningschefer, DLF/TV2 undersøgelsen og data ift. arbejdsmiljø.</p> <p>Ministeren har været forsigtig i sine udmeldinger – medier har særligt fokus på øgede muligheder for at sende børn hjem.</p> <p>Skolelederforeningen har gennemført en undersøgelse med fokus på anvendelse af Ordensbekendtgørelsen og behovet for justeringer i den. NV gennemgik hovedtræk i undersøgelsen.</p> <p>HB-bemærkninger</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Spørgsmålene styrer også svar – det kan der arbejdes med fremadrettet, jf. spørgsmålet om, hvor man oftest har brugt bekendtgørelsen. Bemærkningerne til spørgsmålet viser, at man bruger den på alle klassetrin.</li> <li>• Indskoling er vanskelig at bruge ordensbekendtgørelsen i.</li> <li>• Vi mangler markant ressourcer til inklusions indsatser og efteruddannelse af personale.</li> </ul>

- Vi skal i arbejdet se forskelligt på indskoling, mellemtrin, udskoling, specialskoler og voksenområdet.
- Vi skal i kommunikationen være opmærksomme på det retfærdighedsbehov, der er hos visse forældregrupper kontra vores pædagogiske arbejde/børnesyn.
- Ordensbekendtgørelsen er meget juridisk kontra vores pædagogiske praksis.
- Vi skal se på børn/unges og lederes/medarbejderes evner til konflikthåndtering.
- SKL's fokus må være at løsninger findes i fællesskabet - vi skal dog have ressourcerne.
- Vi taler ikke særligt meget om forældrenes ansvar generelt i denne debat. Den debat bør rejses.
- God opsummering men der skal fokus på en samlet kommunal strategi – med brugbare tilbagefaldsregler. Vi ønsker dog ikke manualer.
- Mange skoleledere mener ikke skoleskift er det bedste pædagogiske tiltag.

SKL tiltag:

	<p>Vi har brug for flere muligheder/forpligtelser i forhold til forældrene og ikke straf mod børnene.</p> <p>Der skal være et ledelsesmæssigt handlerum i den nye bekendtgørelse (ikke manualledelse) – vi skal se på ressourcerne i mulighederne.</p> <p>DORA afsluttede med sige at vi tager HBs bemærkninger med i det videre arbejde. Vi vil gerne kunne sende vores undersøgelse til ministeriet og SoS's parter og senere bruge det i drøftelser med KL/BKF.</p> <p>HB godkendte dette.</p>
<p>Kort pause til at fylde kaffe/te i kopperne (12.15 - 12.25)</p>	
<p>7. HB's indsatsområder 2023-2025 (HBL/CORT) Til drøftelse og godkendelse (kl. 12.25 - 12.50)</p> <p>CORT/HBL fremlægger opsamling på fællesmødet mellem HB og sekretariatet, hvor HB's indsatsområder blev drøftet. Der lægges op til den videre proces ift. arbejdet med indsatsområderne.</p> <p>På formandsmødet den 25. april fremlægges HB's indsatsområder, og der sættes fokus på bl.a. skoleudvikling lokalt set i lyset af den politiske aftale af 19. marts, frihedsdagsordenen og kompleksitet i ledelse, jf. vedlagte program for formandsmødet.</p> <p>Deltager i punktet: HS, CT, CF, MD</p> <p>Bilag 4: Der vedlægges et sæt med slides til brug for drøftelsen</p>	<p>HBL og CORT introducerede punktet, og HB kom med bemærkninger til indsatsområderne. Der blev prioriteret.</p> <p>På formandsmødet den 25. april introducerer HB - via KD, MB og CB - indsatsområderne, og der lægges op til, at formændene kan give feedback. Sekretariatet udarbejder slides mv. til brug for formandsmødet.</p> <p>Den endelige aftale/fordeling drøftes med formandskabet og sekretariatet på enten det virtuelle HB-møde den 18. april 2024 eller på et særskilt digitalt møde, da KD ikke kan deltage den 18/4.</p>

<p>Bilag 5: Program for formandsmødet den 25. april 2025</p>	
<p>8. Tværkommunale netværk og repræsentationer (DORA) Til erfaringsudveksling og drøftelse (kl. 12.50 - 13.10)</p> <p>HB drøfter og erfaringsudveksler arbejdet i de regionale netværk og diverse repræsentationer med fokus på skoleledernes vilkår.</p>	<p>DORA indledte punktet.</p> <p>Der var afholdt 2 netværk siden sidst</p> <p><b>Billund/Esbjerg...</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Der er bekymrende takter både omkring økonomi og lokale processer/arbejds miljø.</li> <li>• OTH kan noget. Der kan evt. gøres ”reklame” for OTH på de lokale regionskonferencer.</li> </ul> <p><b>Storkøbenhavn:</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• SOS er etableret i København</li> <li>• Fokus på mellemledere og stor udskiftning.</li> </ul> <p>LAA orienterede om sin deltagelse i et møde i Det Kriminalpræventive Råd.</p>
<p>9. Kommende møder (HBL/CORT)</p> <p>18. april virtuelt (bl.a. orientering fra diverse møder) 25. april formandsmøde 2. maj med efterfølgende møde og spisning med DLF’s forretningsudvalg</p> <p>21. maj virtuelt møde 6. juni</p>	<p>Afbud fra KD og måske LAA</p> <p>Opfølgning på formandsmødet. På mødet med DLF kan evt. sættes fokus på manglen på lærere og ledere. Også fagfornyelse skal på dagsordenen. LAA kommer måske senere.</p>
<p>10. Politisk Nyt, den aktuelle dagsorden mv. (CLHJ/DORA)</p> <p>Til orientering, drøftelse og kvalificering (kl. 13.10 – 13.20)</p> <p>Under punktet drøftes aktuelle politiske forhold, og der afrapporteres:</p> <p>Status på samarbejdet med ministeren</p>	<p>CLHJ og DORA gav en orientering på den aktuelle dagsorden.</p>

<p>og SoS samt dialogmøde med ministeren i Næstved den 29. april 2025.</p> <p>Møde i BFA den 14. marts 2024</p> <p>KL's Topmøde den 21.-22. marts 2024</p> <p>Nordisk skoleledersamarbejde 18.-19. marts 2024</p> <p>Nyt om OTH</p> <p>Kursus for nye skoleledere 13-15. marts 2024</p>	
<p>11. Helbredsmarkører (kl. 13.20 - 13.30)</p>	<p>CLHJ Har vi haft et for indholdstungt/envejs møde - er det ok?</p> <p>Generelt godt møde og med plads til debat, selvom det var indholdstungt og forkortet.</p> <p>Bemærkning om, at det ikke skal blive praksis at bruge mødetid til fejringer</p>