

København 8. maj 2024

Referat af ordinært hovedbestyrelsesmøde den 2. maj 2024

Tid	9.45 - 15.30 der er efterfølgende møde kl. 16 med DLF's Forretningsudvalg i Nikolaj Kirke, Nikolaj Plads 10, Kbh.	
Sted	Snaregade 10A, 1205 Kbh. K.	
Deltagere	Fra Hovedbestyrelsen: Claus Hjortdal, Dorte Andreas, Lars Aaberg, Claus Bredal, Kristian Dissing Olesen, Malene Nyenstad, Mogens Brag og Ditte Hasbeck Svendsen Fra sekretariatet: Hanne Bak Lumholt (ordstyrer) Peter Cort (referent) Andre deltagere: Pkt. 3: HS, CT, MD, CF Pkt. 6: CT, MD, CF	
Bemærkning	Mødet afholdes i Snaregade, men kan tilgås virtuelt	
Afbud		
Dagsorden	Referat	
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden (CLHJ) Til godkendelse (kl. 9.45 - 9.50)	Godkendt	
2. Godkendelse af referat (CORT) Til godkendelse (kl. 9.50 - 10.00) Bilag 1: Referat af HB møde den 4. april 2024	Godkendt	
3. Opfølgning på formandsmødet den 25. april 2024 (CLHJ/DORA) Til drøftelse og beslutning (kl. 10.00 – 11.00) Formandskredsens	CLHJ indledte punktet. Vores tilbagemeldinger på mødet har været rigtig fine og det, at HB var aktive i mødet er blevet godt modtaget.	

<p>hovedbudskaber ift. de tre indsatsområder: Fremtidens fagforening, Sammen om skolen nationalt og lokalt, Ledelse på nye vilkår drøftes. Den videre proces ift. operationalisering af arbejdet med indsatsområderne vendes.</p> <p>Bilag 2: Padlet fra drøftelsen om Fremtidens Fagforening</p> <p>Bilag 3: Stikord fra drøftelserne af Sammen om skolen nationalt og lokalt</p> <p>Bilag 4: Stikord fra drøftelserne af Ledelse på nye vilkår</p> <p>Deltagelse: HS, CT, CF, MD</p>	<p>Bemærkninger til formen.</p> <p>Godt møde – nærværende og relevant. Det at HB var aktive var et godt initiativ som ramte formen og indholdet i mødet. Det kan vi ikke gøre hver gang, men det kan gøres igen hvor det er relevant for formen.</p> <p>Rigtig godt og relevant oplæg fra Lisbeth Knudsen, som gav gode perspektiver.</p> <p>Formen med HB som ordstyrer fungerede rigtig godt – debatten ved bordene var god, men de 3 punkter rækker ind i hinanden.</p> <p>Gode meldinger også på det at sidde blandet. Stor ros til sekretariatets håndtering og planlægning af dagen. OBS på, hvordan vi får introduceret de mange nye formænd.</p> <p>Tivoli hotel – er ikke den bedste lokation/kvalitet</p> <p>HB-bemærkninger til:</p> <p>Fremtidens fagforening:</p> <p>Der blev talt meget om de kommende ledere, som måske har et mere individuelt fokus. Det skal vi have fokus på, uden at gå på kompromis med vores fundament som faglig organisation.</p> <p>Der er flere formænd, der nævner, at vi skal have flere kurser – er det vores opgave? Hvad sker der når vores fondsmidler fra OTH stopper?</p> <p>Mange meldinger på, at OTH er rigtigt godt.</p> <p>Fokus på TR-rollen og vilkår.</p> <p>Navneskifte? Skal vi have fokus på ledelsesteamet i stedet for skolelederen?</p> <p>Vi skal have nysgerrighed på de nye ledere og på deres forventninger til SKL som fagforening. Opbakning til en større undersøgelse – også på</p>
--	--

balancen mellem interesseorganisation og fagforening.

Hvordan bliver vi klogere - også på dem som har valgt os fra?

Hvordan modtager vi nye TRer/uddannelse. Modtagelse af nye medlemmer – det er ekstremt vigtigt, at de nye får et godt førstehåndsindtryk.

Vi skal blive endnu bedre til at formidle det vi kan som forening. Stort fokus på det fællesskab vi kan tilbyde. Hvordan kan vi byde de pædagogiske ledere ind i det fællesskab?

HB besluttede at nedsætte en arbejdsgruppe omkring fremtidens fagforening.

Deltagere i gruppen er DORA, LAAB, MOBR

Fra sekretariatet deltager som start HS og CORT.

SOS

Let prøvetrykket, drop PPL og lad os udfordre rammerne. Hvordan får vi sagt hvordan virkeligheden er?

En ny ”reform” er umulig i en meget presset organisation.

Vi bliver nødt til at se SOS i 2 spor – det nationale og det lokale spor.

Det nationale er centralt tilrettelagt, men det lokale spor skal understøttes mange steder.

Vi skal have som ambition at vi bliver skarpere på hvad vi gerne vil sættes fri fra og til! Også fokus på de muligheder for at tænke skoleudvikling, vi allerede har. Der nedsættes en arbejdsgruppe med HB-medlemmer (LAAB og KD) og sekretariatet, der vender ideer til, hvordan vi kan erobre denne dagsorden.

Opmærksomhed på skolebestyrelsernes ”nye” rolle.

	<p>Vores lokale rolle som interessevaretagere skal dyrkes konstant.</p> <p>Sekretariatet vender tilbage med en indstilling til det videre arbejde.</p> <p>Ledelse på nye vilkår</p> <p>Vi skal have afstemt brugernes forventninger til folkeskolens (velfærdsydelse). Kan vi alliere os med nogle ift. at rejse debatten om samspil med forældrene?</p> <p>Fokus på hele ledelsesteamet og hvordan vi styrker disse. Hvordan bliver vi passende forstyrret i ledelsesteamet lokalt – uden, at vi hele tiden bliver forstyrret af driften.</p> <p>Næste skridt ift. OTH, når finansieringen udløber.</p> <p>Klæde medlemmerne på ift. krisekommunikation og kommunikation med forældre.</p> <p>Arbejde med det bæredygtige lederliv.</p> <p>Ledelse på nye vilkår rækker ind over de 2 andre emner:</p> <p>_____</p> <p>Sekretariatet vender tilbage med en indstilling til det videre arbejde.</p>
<p>Kort pause til at fylde kaffe/te i kopperne (11.00-11.15)</p>	
<p>4. Tværkommunale netværk og repræsentationer (DORA) Til erfaringsudveksling og drøftelse (kl. 11.15 – 11.50)</p> <p>HB drøfter og erfaringsudveksler arbejdet i de</p>	<p>DORA indledte punktet.</p> <p>Der har været en del møder i netværkene.</p>

regionale netværk og diverse repræsentationer med fokus på skoleledernes vilkår.

Midt- og Vestjylland:

Rigtig gode drøftelser om folkeskoleforliget og de forskellige vinkler fra forskellige kommuner. Fælles fokus på manglende finansiering. SOS (Skive og Lemvig var ikke med fra starten men er kommet i gang) Nogle af de kommuner som kom godt fra start, er dog sat tilbage på grund af skift i forvaltninger. Skolelederundersøgelsen bliver brugt, men vi skal måske se på formen fremadrettet og tænke nyt – også selvom vi mister sammenligning til tidligere år. Strukturændringer og besparelse var også et tema.

Vestsjælland:

Odsherred var økonomisk udfordret (pludseligt opstået)
Gode drøftelser om folkeskoleforliget.

Fyn:

Opmærksom på interne udfordringer i ledelsesteams.
Også opmærksomhed på at gentænke skolelederundersøgelsen.

Nordjyske netværk:

Skolelederundersøgelsen bliver brugt meget forskelligt i kommunerne.
OTH blev diskuteret og der er efterfølgende blevet tilmeldt deltagere.
Men god energi i drøftelserne.

Storkøbenhavn:

Der var en god stemning på mødet – alle brugte Skolelederundersøgelsen.
Men fokus på om Skolelederundersøgelsen kan gentænkes. Men ønske omkring at blive klogere på bund/top 10 kommuner.
Bredere drøftelse af at bruge bestemmelser omkring merarbejde.

Østjylland:

<p>Orientering om møde i EVA's repræsentantskab (Claus Bredal)</p>	<p>Udfordring med at få samlet løndata til en lønundersøgelse.</p> <p>Fokus på de forskellige former for samarbejde med familieafdelinger (få godt, mest bekymrende dårligt)</p> <p>Økonomien fylder dog også.</p> <p>Nordsjælland: Genkendelige bemærkninger fra de andre netværk.</p> <p>Mange forskellige meldinger fra de forskellige kommuner på kommunale opmærksomheder.</p> <p>Kan vi få data på ledelsestildelingen i netværket og fokus på løn – NV er kontaktet.</p> <p>Sydsjælland: Fokus på Køge Kommune og eftervirkningerne af Borup sagen. Frihedsdagsordenen fylder rundt omkring. Samlet var der meldinger omkring en gentænkning af formålet med de tværkommunale netværk og strukturen omkring dem. Fokus på hvordan vi får lavet kurser, som opfrisker vores tidligere indsatser.</p> <p>LAAB SKKs nye bestyrelse:</p> <p>Det nye formandskab/bestyrelsen vil gerne tættere på Skolelederforeningen. Vi skal være opmærksomme på at støtte op om dem.</p> <p>CB gav en redegørelse for sit møde i Evas repræsentantskab.</p>
<p>5. Plan for kandidatpræsentation - formandskabsvalg 2024 (Cort)</p>	<p>CORT gennemgik planen.</p> <p>HB tog planen til efterretning.</p>

<p>Til efterretning (kl. 11.50 - 12.00)</p> <p>Bilag 5: Udkast til plan for kandidatrepræsentation - formandskabsvalg 2024.</p>	<p>Efterfølgende var der en drøftelse af, hvordan vi som forening kan sikre kontinuitet - også ved valg til formandskabet.</p>
<p>Frokost (12.00 - 13.00)</p>	
<p>6. Politisk aftale: Kvalitetsprogram for folkeskolen (CLHJ/DORA)</p> <p>Til drøftelse (kl. 13.00 - 14.15)</p> <p>Orientering om tidsplanen og de næste skridt i SOS</p> <p>- Lovproces herunder ift. Ordensbekendtgørelsen</p> <p>- Økonomiforhandlinger mellem regeringen og KL</p> <p>- Inklusion – styrket almenområde</p> <p>- Realisering af intentionerne i reformen</p> <p>- Frihedskampagne</p> <p>- Fagfornyelse og</p>	<p>CLHJ indledte punktet</p> <p>CLHJ gennemgik SKL skriftlige kommentarer som er fremsendt. HB støttede op om de afgivne kommentarer. HB kommentere på den meget korte frist, som vi også oplever lokalt. Det er ikke reel medindflydelse.</p> <p>Ordensbekendtgørelsen: ministeren er stadig ikke helt afklaret og ministeriet arbejder stadig med de indspark de har fået fra bl.a. SKL. Dem har de været glade for at modtage.</p> <p>Økonomiforhandlinger er allerede startet. De 3 store kommuner har sendt brev ind, som ønsker økonomi til folkeskolen. SKL og DLF har skrevet til KL's bestyrelse.</p> <p>Der skal nedsættes en hurtigarbejdende arbejdsgruppe – men vi ved ikke mere pt. Der er dog påtænkt at indkalde parterne igen om emnet. Emnet er så fyldt med økonomi som omdrejningspunkt – vi skal være yderst opmærksomme på dette.</p> <p>SKL kan ikke helt se, hvor de store frihedsgrader ligger i udspillet, men der er rejst debat om prøver og afslutning af fag.</p>

<p>udviklingsprogram, jf. pkt. 7. på dagsordenen</p> <p>Opfølgning på dialogmøde den 29. april 2024 i Næstved med lokalbestyrelsesmedlemmer fra Syd- og Vestsjælland og Børne- og Undervisningsminister Mattias Tesfaye</p> <p>Deltager i punktet: MD, CF, CT</p>	<p>Vi tager punktet sammen med DLF.</p> <p>CLHJ gav en kort orientering om mødet. Mødet gik rigtigt godt med gode drøftelser og en minister der gik ind i debatten og havde gode drøftelser.</p> <p>MN-overvejelser i forhold til de næste møder med ministeren kunne være nogle praksisfortællinger, som kunne kvalificere drøftelserne og ministerens forståelse.</p> <p>HLB vi kunne bruge praksisfortællingerne på næste HB-møde, hvor ministeren kommer.</p>
<p>Forberedelse af møde med DLF's Forretningsudvalg (CLHJ/DORA) Til drøftelse (kl. 14.15 - 15.00 med pause undervejs)</p> <p>Mødet med DLF starter klokken 16 og foregår i Nikolaj Kirke, Nikolaj Plads 10</p> <ul style="list-style-type: none"> • Claus Hjortdal byder velkommen • Fælles drøftelse af det politiske Forlig Folkeskolens Kvalitetsprogram og skolernes rammer og økonomi • Formandskabet v. Lise Tingleff og Alexander Von Øttingen giver oplæg om status for arbejdet i ekspertgruppen for fagfornyelse og lægger op til fælles drøftelse af, hvad arbejdet kan komme til at betyde for skoleudviklingen <p>Formandskabet for ekspertgruppen deltager klokken 17.30-18.30. Vi spiser middag undervejs/efter oplægget.</p> <p>Der lægges op til, at HB drøfter:</p>	<p>CLHJ indledte punktet – HB gik sammen i grupper for at drøfte forberedelsen af mødet med DLF, hvor fagfornyelsen bliver drøftet.</p> <p>Opsamling på drøftelserne:</p> <p>DH/MB Vi oplever at interessen generelt er lav også blandt lærerne. Bliver vi overhalet af kunstig intelligens indenom i løbet af det tidsspænd vi ser ind i?</p> <p>CLHJ/KD Vores snakke drejede sig om SKL's interesse i fagfornyelsen og DLFs interesse. Kan vi understøtte nogle DLF- interesser særligt med fokus på de nye lærere? Også en snak om, hvordan vi som ledere kan arbejde for, at fagfornyelsen bliver en succes – hvordan kommer vi dertil?</p> <p>LAAB/CB Snakken gik om hvordan de faglige foreninger/DLF ville positionere sig. Hvordan fagene kan udvikle sig. Bekymring for hvordan vi overhovedet kan få det her ud og leve på alle lærerværelser. Og har vi overhovedet det ønske?</p>

<p>Hvilke muligheder er der for skoleledelsen ift. at gribe fagfornyelsen til at arbejde med skoleudvikling nedefra?</p> <p>Hvordan kan fagfornyelsen og forligets øvrige elementer anvendes til at skabe en drøftelse lokalt af, hvad man vil med skolen?</p> <p>Hvad er særlig vigtigt at få drøftet med DLF's Forretningsudvalg?</p>	<p>DORA/MN</p> <p>Vi talte meget omkring lærernes motivation – der er en fortælling om at fagfornyelsen er startet, fordi vi ikke har gjort det godt nok. Det skal ikke være fortællingen.</p> <p>Der er en kæmpe ledelsesudfordring – og er vi klædt på til at lede den slags forandringsprocesser?</p> <p>Der kan være noget energi i at tale udviklingen af det enkelte fag. Skolelederne tænder på skoleudviklingen og nok ikke det enkelte fag.</p> <p>Der er stort dilemma i forhold til SKL's position i fagfornyelsen – for det er vores medlemmer der skal stå i spidsen for det og vil de det? Formålet og det endelige mål er for uklart. Ejerskabet til opgaven er ikke bare givet – der skal kæmpes for det.</p> <p>Er det et fornyelsesprojekt eller et forenklingsprojekt – det skal debatteres.</p> <p>Der er pt. et overload af projekter og aktiviteter. Det skal der tages hånd om, når der også skal arbejdes med fagfornyelse.</p> <p>HB ville bruge indsparkene på mødet med DLF's FU</p>
<p>7. Politisk Nyt, den aktuelle dagsorden (CLHJ(DORA)) Til orientering, drøftelse og kvalificering (kl. 15.00 - 15.20)</p> <p>Under punktet drøftes aktuelle politiske forhold, og der afrapporteres:</p> <p>Deltagelse i Europæisk skoleledersamarbejde ESHA</p> <p>Nyt om OTH</p>	<p>CLHJ orientering fra ESHA</p> <p>OTH kører – I Nordjylland er der kommet ekstra tilmeldinger, Vestsjælland bliver udvidet</p>

<p>Status fra årsmødegruppen</p> <p>Indspark til Trivselskommissionens arbejde</p> <p>Genoptagelse af Sammen om fritiden</p> <p>Udspil om reform af ungdomsuddannelser herunder 10. klasse på vej</p> <p>Bilag 6: Bidrag til Trivselskommissionens arbejde.</p>	<p>og der er kommet ansøgning fra fagklub fra specialskoleledere.</p> <p>DORA gav status</p> <p>Der er meldinger fra nationalt politisk hold at der skal ske ændringer!</p>
<p>8. Kommende møder (HBL/CORT) Til orientering</p> <p>21. maj virtuelt møde</p> <p>6. juni med sommerafslutning. Børne- og Undervisningsminister Mattias Tesfaye deltager i mødet klokken 11.30-12.30</p> <p>21. August</p>	<p>På mødet aftales struktur på mødet med ministeren</p>
<p>9. Eventuelt (kl. 15.20 – 15.30)</p>	
<p>10. Helbredsmarkører (kl. 15.30 - 15.40)</p>	<p>Godt med Walk &Talk</p>