

Referat fra mødet den 27. september 2023

Dagsorden til hovedbestyrelsens ordinære møde

København, 3. oktober 2023

Tid	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde – <i>Frokostpause fra 12.00-12.45</i>	
Sted	Snaregade 10 A, 1205 KBH K	
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Lars Aaberg (fra 11.30), Lotte Krag Thomsen, Claus Bredahl, Kristian Dissing Olesen, Malene Nyenstad, Mogens Brag, Dorte Andreas og Claus Hjortdal.</p> <p>Fra sekretariatet: Hanne Bak Lumholt (ordstyrer) Peter Cort (referent).</p> <p>Andre deltagere:</p> <p>Punkt 3 NV Punkt 5 CF, CT Punkt 6 CF, HS, MAL, JBL Punkt 7 JBL Punkt 9 CF Punkt 10 NV Punkt 11 CF Punkt 12 CF, MD, CT</p>	
Bemærk	Mødet afholdes i Snaregade, men kan tilgås virtuelt.	
Afbud		
DAGSORDEN		REFERAT
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden (CLHJ) Til godkendelse (kl. 9.45-9.55)	CLHJ orienterede om nogle logistiske ændringer i dagsordenen. Dagsordenen blev godkendt.	
2. Godkendelse af referat (CORT) Til godkendelse (kl. 9.55-10.00) Bilag 1: Referat af HB-mødet den 23. august 2023	Referatet blev godkendt.	
3. Finanslovsudspil og skoleøkonomi (CLHJ/DORA) Til drøftelse (kl. 10.00 – 10.30) CLHJ giver en orientering om regeringens finanslovsudspil på	CLHJ/DORA indledte punktet. Det er bekymrende, at ca. 25 pct. af udgifterne i folkeskolen går til specialområdet, hvor ca. 6 pct. af eleverne er. Man drøftede udfordringer ift. opgørelser af folkeskoleudgifter hhv. med og uden	

<p>folkeskoleområdet og nationale samt lokale drøftelser om kommunal- og skoleøkonomi.</p> <p>Besparelser og skolestrukturændringer fylder i mange kommunale budgetdrøftelser. DORA orienterer om en undersøgelse blandt lokalformændene om ændringer i skolestruktur.</p> <p>Deltager i punktet: NV</p>	<p>specialområdet, herunder hvad det betyder for tilskuddet til privatskoler.</p> <p>SKL har været ude og kritisere finanslovsudspillet for ikke at investere i den offentlige velfærd.</p> <p>Udviklingen ift. besparelser og strukturændringer er bekymrende. Det er nævnt meget kraftigt i forhold til ministeren (som gerne vil kigge på økonomien i sammen om skolen) – udover det arbejdes der med en fælles kronik med folkeskolens parter.</p> <p>NV/DORA gennemgik undersøgelsen ift. skolestruktur. Der arbejdes på en artikel til Plenum om resultaterne.</p> <p>HB drøftede strukturændringer: Fokus på udviklingen Fokus på processerne Budskaber om at kommunerne skal lære af hinanden. Det bør overvejes, om hovedforeningen kan gøre noget ift. at rådgive kommuner om bedre processer, når der skal ses på skolestruktur.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning</p>
<p>4. Tværkommunale netværk og repræsentationer (DORA)</p> <p>Til erfaringsudveksling og drøftelse (kl. 10.30 - 11.00)</p> <p>HB drøfter og erfaringsudveksler arbejdet i de regionale netværk og div. repræsentationer med fokus på skoleledernes vilkår.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvilke to temaer fylder pt. mest i hvert netværk? - Er der særlige opmærksomhedspunkter på tværs af netværkene? 	<p>Økonomi og besparelser fylder i alle netværkene. Herudover:</p> <p><u>Vestsjælland:</u> ros til bestyrelsesdagen. Odsherred Kommune og forsøget med 4 dages arbejdsuge for nogle medarbejdere i kommunen giver udfordringer for skolerne.</p> <p><u>Storstrøm:</u> Fokus på, hvordan kommunerne håndterer deres bloktilskudsforøgelse meget forskelligt ift. fagområder. Kan skoleledelse også karakteriseres som "varme hænder", når der diskuteres administrative besparelser til fordel for flere varme hænder?</p> <p><u>Nordsjælland:</u> Fredensborg byder gerne ind med en god case ift. skoleudviklingssamtaler.</p>

	<p>Ellers fokus på de store besparelser.</p> <p>Midt- og Vestjylland: Store forskelle i tildelingsmodellerne ift. specialundervisning, men ingen har penge nok. Erik fra Herning kan også byde ind med et godt eksempel på skoleudviklingssamtaler. I forlængelse af bestyrelsesdagene var der et ønske om, at man i netværket drøfter, hvordan man som formand og bestyrelse tjekker sit mandat blandt medlemmerne. Netværket ønskede også at drøfte rekruttering på næste møde.</p> <p>Trekantsområdet: Skolestruktur i Kolding og en undren over, at kommunerne ikke i højere grad lærer af hinanden ift. processerne omkring ændret skolestruktur. I forlængelse af bestyrelsesdagen havde lokalformanden i Hedensted ringet rundt til alle medlemmer for at høre, hvad de var optaget af. Det gav anledning til bekymring for skoleledernes arbejdsmiljø.</p> <p>Storkøbenhavn: En drøftelse af, at DCUM og mobbeklagenævnet er en stor udfordring. Det udløser en stor mængde dokumentation. Netværket var optaget af deres vilkår.</p> <p>Sønderjylland: Der var fokus på tildelingsmodeller ift. specialområdet. Tønder har fået gang i SoS. Fokus på filialer, hvor ledere sidder alene på matrikler og fokus på mange syge ledere. Sønderborg indfører kontraktansættelser, der er flere sygemeldte og ansættelsesstop.</p>
<p>Kort pause til at fylde kaffe/te i kopperne (11.00 – 11.15)</p>	
<p>5. Opfølgning på årets bestyrelsesdag (DORA)</p> <p>Til drøftelse (kl. 11.15 – 11.30)</p>	<p>DORA indledte punktet.</p> <p>Sekretariatet har en oplevelse af nogle gode dage, hvor konceptet lige skulle tilrettes – sådan vil det altid være.</p>

<p>Ca. 325 bestyrelsesmedlemmer fra 72 lokalforeninger har deltaget i en af de 3 afholdte bestyrelsesdage. Der samles op på dagene med henblik på planlægning af næste års bestyrelsesdage.</p> <p>Deltager i punktet: CT, CF</p>	<p>Vi har fået mange positive tilbagemeldinger og nogle tilbagemeldinger omkring en bedre forventningsafstemning inden møderne.</p> <p><u>HB-bemærkninger:</u></p> <p>Rigtigt fint med mulighed for arbejde i bestyrelsen og input fra andre foreninger.</p> <p>Mødet i Køge var nok for stort i forhold at sparre på tværs.</p> <p>Vi skal holde fast i, at disse dage er til for at udvikle bestyrelsesarbejdet i vores lokalforeninger. Vi skal være tydelige i forventningsafstemningen om, at det er arbejdsdage for bestyrelserne. Det er ikke her, vi har eksterne oplæg om skoleudvikling.</p> <p>Mulige temaer til bestyrelsesdagene i 2024:</p> <ul style="list-style-type: none"> *krise kommunikation/shitstorme *Med den udskiftning vi har i vores bestyrelser, har vi behov for at genbesøge udgangspunktet med Maria Steno – måske et særligt kursus for nye bestyrelser *Politisk kommunikation *Politisk fokus på skolelederundersøgelsen <p>Sekretariatet arbejder videre med dagene og involverer HB i det videre arbejde.</p>
<p>6. Årsmøde 9.-10- november (HBL)</p> <p>Til drøftelse (kl. 11.30 – 12.00)</p> <p>CT og arbejdsgruppen gennemgår status på forberedelserne ift. deltagere, program, stande, logistik, praktik og økonomi.</p> <p>Deltager i punktet: CT, HS, MAL, JBL</p>	<p>CLHJ/HBL indledte punktet.</p> <p>CT gennemgik programmet, som det foreligger nu.</p> <p>Fordelingen i hallen og det visuelle udtryk blev gennemgået af HS og MALI.</p> <p>JBL gennemgik økonomien.</p> <p>HB vender tilbage på mødet ultimo oktober i forhold til HBs rolle i årsmødet:</p> <ul style="list-style-type: none"> • HB vil gerne stå og sige velkommen med flag • Det fungerede ikke rigtigt at stå i standen sidste år – men meget gerne deltage i events

	<p>HB roste gruppen for arbejdet og glæder sig til årsmødet.</p>
<p>Frokost (kl. 12.00 – 12.45)</p>	
<p>7. Intern økonomirapportering 2023 (CLHJ)</p> <p>Til orientering og evt. drøftelse (kl. 12.45 – 13.00)</p> <p>JBL gennemgår økonomiopfølgning for 2023 pr. august 2023. Bilag 2: økonomirapportering 1. halvår 2023</p> <p>Deltager i punktet: JBL</p>	<p>CLHJ og HBL indledte punktet.</p> <p>JBL gennemgik halvårsstatus for 2023.</p> <p>HB tog orienteringen til efterretning.</p>
<p>8. Forberedelse af repræsentantskabsmøde 8. november 2023 (CORT)</p> <p>Til drøftelse (kl. 13.00 – 13.20)</p> <p>CORT gennemgår udkast til forretningsorden og de enkelte dagsordenspunkter til behandling på repræsentantskabsmødet.</p> <p>Bilag 3: Udkast til forretningsorden for repræsentantskabsmødet den 8. november 2023</p> <p>Bilag 4: Løn niveauer formandskabet</p>	<p>Cort gennemgik de udsendte bilag.</p> <p>Forretningsorden blev godkendt – den nye HB må evaluere valgsystemet i den nye periode.</p> <p>Lønniveauet blev godkendt og indstillet. CB vil motivere forslaget til Repræsentantskabet.</p> <p>HB havde efterfølgende en drøftelse af emner til den mundtlige beretning.</p>
<p>9. Formandsmøde den 8. november 2023 (CLHJ)</p> <p>Til drøftelse (kl. 13.20 – 13.35)</p> <p>CF gennemgår udkast til program med henblik på drøftelse af formål med og opfølgning på gruppedrøftelserne.</p> <p>Bilag 5: Udkast til program for formandsmødet</p> <p>Deltager i punktet: CF</p>	<p>CLHJ og HBL indledte og gennemgik udkastet til program.</p> <p>Der udarbejdes et kort oplæg, der sendes ud på forhånd ift. drøftelsen om fremtidens årsmøder. Drøftelsen vil blive indledt med hovedpointerne fra oplægget. Der skal sikres en opsamling fra grupperne – både skriftligt og i plenum. Hovedpunkterne bringes tilbage til drøftelse i HB.</p> <p>Det er fint at sidde blandet og HBs medlemmer fordeler sig ved bordene og suppleres af sekretariatet, så der sidder én ved alle borde.</p>

<p>10. Vilårsundersøgelse (DORA)</p> <p>Til drøftelse og beslutning (kl. 13.35 – 14.15)</p> <p>NV lægger med udgangspunkt i foreningens seneste vilårsundersøgelse op til en drøftelse af følgende:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Skal vi bevare spørgerammen, så benchmark bagud er muligt, eller lave justeringer? - Skal vi fortsætte med et tema spørgsmål – sidste gang var det "ledelse tæt på"? Hvis ja er der så et bud på et nyt tema? - Er HB med på at fungere som testgruppe for undersøgelsen, inden den udsendes medio november? <p>Kronprins Frederiks Center for Offentlig Ledelse har i samarbejde med DLF gennemført en undersøgelse om motivation, ledelse og arbejdstid blandt danske folkeskolelærere. Her indgår også resultater ift. oplevelser af ledelse. Link til undersøgelsen til orientering:</p> <p>Første resultater fra forskningsprojekt om motivation, ledelse og arbejdstid blandt danske folkeskolelærere (au.dk)</p> <p>Bilag 6: Skolelederundersøgelsen 2021</p> <p>Deltager i punktet: NV</p>	<p>Udskudt til det kommende møde</p>
<p>Kort pause til at fylde kaffe/te på kopperne (kl. 14.15 – 14.30)</p>	
<p>11. Politiske budskaber på fritidsområdet (DORA)</p> <p>Til evt. yderligere kvalificering (kl. 14.30 – 14.40)</p> <p>I bilaget er samlet op på HB's drøftelse på seneste møde ift. foreningens hovedbudskaber på området.</p>	<p>DORA indledte punktet.</p> <p>Det udsendte bilag (som er et internt arbejdsblad) blev gennemgået.</p> <p>HB-bemærkninger</p> <ul style="list-style-type: none"> • godt og præcist blad

<p>Bilag 7: Budskaber og holdninger til fritidsområdet</p> <p>Deltager i punktet: CF</p>	<ul style="list-style-type: none"> • opmærksomhed på forskellen mellem inklusion og mellemformer <p>Vær opmærksom på særlig Københavner problemstilling ift. at støtteøkonomi ikke følger med over i fritidsdelen.</p> <p>Papiret anvendes med de angivne præciseringer af formandskabet og sekretariatet ift. drøftelser om fritidsområdet.</p>
<p>12. Politisk nyt, den aktuelle dagsorden mv. (CLHJ/DORA)</p> <p>Til orientering, drøftelse og kvalificering (kl. 14.40 – 15.10)</p> <p>Under punktet drøftes aktuelle politiske forhold, og der afrapporteres fra møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - SoS samarbejdet herunder møde med KL's Børne- og Undervisningsudvalg - Regeringsudspil om folkeskolen - Status på samarbejdet med ministeren 	<p>DLHJ og DORA orienterede</p> <p>Sidste møde i SoS handlede om fællesskaber/inklusion. Der var gæster med – bl.a. formanden for Danske Handicaporganisationer/DH, formand for Psykologforeningen, formand for PPR lederne. Der kom mange gode perspektiver frem, men problemstillingen er kompleks, og skal drøftes yderligere bl.a. med inspiration fra et studiebesøg i Lillehammer i Norge.</p> <p>Der er styregruppemøde med undervisningsministeren både den 25/9 og 2/10 forud for åbning af Folketinget. Det ventes, at regeringen fremlægger et samlet udspil på skoleområdet omkring efterårsferien, enten lige før eller lige efter. Der bliver ikke tale om en reform men en række initiativer og spor, hvor noget er kendt stof fra finanslovsudspillet, andet er nogle forslag, som skal drøftes i både forligskredsen og SoS.</p> <p>Skolelederforeningen, DLF og KL indgår med et kapitel om SoS i en ny bog af Sigge Vinter. Bogen offentliggøres den 30. oktober, og handler om nye måder at arbejde sammen på ift. at håndtere "de vilde problemer" i samfundet.</p> <p>Man drøftede situationen ift. kommune- og skoleøkonomien koblet til et udspil fra regeringen.</p> <p>Man drøftede praksisfaglighed i udskolingen herunder behovet for andre faggrupper end lærere. Dette tema ønskes drøftet på næste ordinære bestyrelsesmøde.</p>

<p>14. Planlægning: punkter til dagsordenen de kommende 2 ordinære møder (HBL)</p> <p>Til drøftelse (kl.15.20-15.25)</p> <p><i>11. oktober (virtuelt møde)</i></p> <p>31. oktober 2023: Nyt fra de regionale netværksmøder Budget 2024 Forberedelse af repræsentantskabsmøde og formandsmøde Årsmøde Politisk nyt Sekretariatsnyt</p> <p><i>8. november 2023 repræsentantskabsmøde og valg 9.-10. november 2023 årsmøde</i></p> <p><i>24.-25. november visionsseminar nyt HB</i></p>	<p>Punktet om vilkårsundersøgelsen kommer på det virtuelle møde den 11. oktober. Her kan også gives fornyet status på SoS og regeringens udmeldinger om folkeskolen.</p> <p>På mødet den 31. oktober skal der være god tid til at fortsætte drøftelserne om kontingent og særlig fond.</p> <p>I forlængelse af mødet den 31. oktober er der møde med DLF's forretningsudvalg og efterfølgende middag.</p>
<p>15. Eventuelt (15.25 – 15.35)</p>	<p>LA foreslog, at man til et HB eller formandskabsmøde inviterer formanden for Kommunaldirektørforeningen Eik Møller, Ballerup Kommune til en drøftelse af kommunens arbejde med sammenhængende borgerforløb.</p>
<p>16. Helbredsmarkører (15.35 – 15.50)</p>	<p>Gode drøftelser om relevante emner, men en noget rodet møde med deltagere, der kom senere eller skulle gå før, og ombytning af punkter. Det kan være svært at komme ind i et møde og drøftelser, der er i gang.</p> <p>Der viste sig at være brug for mere tid til drøftelse af punktet om DLF kongres.</p> <p>Det var vigtigt at få skabt plads til drøftelser omkring DLF's kongres og koblingen til vores repræsentantskabsmøde mv.</p>