**3. fællessamling**

**Dagens tema: Ledelsesteamet som sparrings- og forankringspunkt**

**Program:**

*8.30: Ankomst og morgenmad*

9.00: **Velkomst**

* Morgensang
* Dagens program

9.15: **Bevidste valg, der giver overskud**

* Opfølgning på mikrohandlinger – på tværs af netværk
* Vaner og vanebrud i lederskab og lederteam – oplæg
* Refleksioner i logbog

*10.15: Pause*

10.30: **Om at tage erfaringer alvorligt i ledergruppen**

* Oplæg: Elefanten i rummet – hvad gør vi ved den?
* Refleksion: Det, vi taler om, og det, vi holder for os selv
* Case: Observation, hypoteser og handlinger ift. egen ledergruppe

*12.00: Frokost*

13.00: **Tilstande i ledergruppen**

* Stjernestunder i ledergruppens arbejde – walk and talk
* Tilstande og dynamikker i ledergruppen
* Refleksion: Observationer i forhold til min egen ledergruppe

**Forankring af Ord til Handling i egen ledergruppe**

* Hvad kalder dagens temaer på i forhold til fremtidig praksis?
* De små skridt mod forankring

*14.45: Pause*

15.00: **Opsamling og afrunding**

* Opsamling i egen logbog
* Evaluering af dagen

15.30: **Forberedelse af kommende netværksmøder**

* Det, der virker – gode erfaringer fra de sidste to netværksmøder
* Planlægning af kommende netværksmøde

16.00: **Tak for i dag**

***Forberedelsesopgave:*** *Tænk over en – eller flere – episoder i dit lederteam, som du undrer dig over. Hvor noget usagt finder sted, som du ikke ved, hvordan du skal forholde dig til, eller hvad du skal gøre ved.*

***Inspiration om mikrohandlinger i skolesammenhæng:*** Artikel i [*plenum* nr. 5/21 s. 42-45](https://plenum.skolelederforeningen.org/p/plenum/nr-5-nov-2021/r/22/42-43/5071/551243) eller podcast: [Få det til at ske](https://open.spotify.com/episode/7iTmloCXJLSObLcyrZP0Xs?si=7WSx5Jk-QnO33aRJtD2rDA&nd=1)

***Inspiration om dynamikker i ledelsesteamet:*** Trillingsgaard, A. & Albæk, K. (2011): *Det møgbeskidte ledelsesteam* (artikel vedhæftet).