**2. fællessamling**

**Dagens tema: Refleksion og rollen som mellemleder**

**Program**

*8.30: Ankomst og morgenmad*

9.00: **Velkomst**

* Morgensang
* Ord til Handling i kortform
* Dagens program

9.15: **Læring og efterrefleksion**

* Læring fra første netværksmøde

*9.45: Pause*

10.00: **To gratis konsulenter** *(se forberedelsesopgave på næste side)*

* Case-arbejde – metode med refleksion fra valgte positioner
* Fælles indsigter i forhold til mellemlederrollen
* Perspektivering af metoden

*11.15: Pause*

11.30: **Rollen som mellemleder**

* Mandat og langtidsholdbarhed i rollen som mellemleder
* Refleksionscirklen som metode
* Refleksion: ’Dilemmaer og muligheder for at agere med overskud under pres’

*12.45: Frokost*

13.30: **Mikrohandlinger**

* Adfærd og vaner
* Mikrohandlinger og barrierer
* Logbog og stilletid

*14.45: Pause*

15.00: **Forberedelse af kommende netværksmøder**

* Hvad har vi af ressourcer – teorier, metoder, konsulentstøtte?
* Næste netværksmøde: Dagsorden, metode og facilitering

15.30: **Opsamling og afrunding**

* Stilletid med egen logbog
* Review i netværkene

16.00: **Tak for i dag**

**”To gratis konsulenter”**



**Medbring en case**

Forbered dig på at kunne præsentere en case med et ledelsesmæssigt dilemma skarpt og præcist for to andre på 5 minutter. Problemstillingen i casen skal være relevant, aktuel og uløst for dig i forhold til din mellemlederrolle eller ledelsesopgave.

* *Gør din casebeskrivelse så rig på tydelige pointer, som overhovedet muligt*
* *Beskriv kort og klart problemstillingen, og hvilke dilemmaer, der er i den for dig*
* *Beskriv relationer og andre aktører i problemstillingen kort og tydeligt*
* *Sørg for at konteksten og omstændigheder i casen fremgår klart*
* *Fortæl evt. hvad du har foretaget dig indtil nu i forhold til problemstillingen og beskriv effekten heraf*

**Du har 5 minutter**

For at du kan være godt forberedt på at holde – og bruge tiden, kan du med fordel vælge at:

* *Skrive det hele som en fortælling, du læser op for de to andre*
* *Skrive talenoter i din logbog, så alle vigtige pointer kommer med*
* *Fortælle historien højt for dig selv et par gange*
* *Gøre noget andet, som hjælper dig til at være skarp og præcis*