

Referat af mødet d. 11. maj 2023

Dagsorden til hovedbestyrelsens ordinære møde

København, 11. maj 2023

Tid	9.45 – 16.00: Ordinært hovedbestyrelsesmøde – <i>Frokostpause fra 12.00-12.45</i>	
Sted	Snaregade 10 A, 1205 KBH K	
Deltagere	<p>Fra hovedbestyrelsen: Lars Aaberg, Lotte La Cour, Torben Møller Nielsen, Kristian Dissing Olesen, Malene Nyenstad, Mogens Brag, Dorte Andreas og Claus Hjortdal.</p> <p>Claus Bredahl deltager som observatør.</p> <p>Fra sekretariatet: Hanne Bak Lumholt (ordstyrer) Peter Cort (referent).</p> <p>Andre deltagere:</p> <p>Punkt 4 CF, CT og MD Punkt 5 NV Punkt 7 CT og MB Punkt 8 CT, MD og CF</p>	
Bemærk	Mødet afholdes i Snaregade, men kan tilgås virtuelt.	
Afbud		
DAGSORDEN		REFERAT
1. Velkomst og godkendelse af dagsorden (CLHJ) Til godkendelse. (kl. 9.45-9.55)	Særligt velkommen til Claus Bredahl	CLHJ bød velkommen til Claus og tillykke til Mogens med det nye job.
2. Godkendelse af referat (CORT) Til godkendelse. (kl. 9.55-10.00)	Bilag 1: Referat af HB-mødet den 13. april 2023	Orienterede om at vi på dagens møde og fremadrettet vil sikre design af dagsordenen, så der også er drøftelsepunkter efter frokost.
		Referatet blev godkendt

3. Tværkommunale netværk og repræsentationer (DORA)
Til erfaringsudveksling og drøftelse (kl. 10 – 10.45)

HB drøfter og erfaringsudveksler arbejdet i de regionale netværk og div. repræsentationer med fokus på skoleledernes vilkår.

- Hvilke to temaer fylder pt. mest i hvert netværk?
- Er der særlige opmærksomhedspunkter på tværs af netværkene?

Bilag 2: Beskrivelse af tværkommunale netværk og fordeling i HB

DORA indledte punktet og præsenterede en ny tilgang med punktet, hvor HB-medlemmerne tager nogle spørgsmål med ud.

CB om det vestjyske netværk:

- Fokus på løn – stor glæde af NV arbejde med lønsammenligning. Data fra kommunerne er fejlbehæftet
- Store forskelle i vilkårsrum i forhold til Sammen om Skolen (SOS) lokalt – kommunerne er vidt forskellige steder
- Netværket har besluttet at sætte mødefrekvensen op, fordi netværket oplever stor værdi af deltagelsen

MB Det Nordjyske netværk:

- Stort fokus på besparelser i Nordjylland. 5 ud af 10 kommuner ser på struktur.
- SOS fungerer faktisk rigtig godt – bl.a. initieret af det fælles møde med CLHJ og Gordon fra DLF
- Fokus på medlemslister
- Vil gerne have en lønsammenligning – NV er kontaktet
- Specialundervisning fylder og sammenhæng med PPR

Der er med dagsordenen sendt et bilag ud med ny fordeling af netværk, som gælder frem til november.

Der blev besluttet en præcisering af teksten. HB-medlemmet er ansvarlig for at understøtte formændene i, at netværkene får holdt møder og får udsendt dagsorden – mange netværk er dog fuldstændig selvkørende.

	<p>Særligt i de travle perioder bør man opfordre til, at møderne alligevel holdes, men at det fx sker virtuelt, så transporttid begrænses.</p>
<p>Kort pause til fylde kaffe/te på kopperne (kl. 10.45-10.50)</p>	
<p>4. Opfølgning på formandsmødet den 20. april 2023</p> <p>Til drøftelse (kl. 10.50 – 11.45)</p> <p>Overordnet evaluering af formandsmødet herunder opfølgning på punktet om årsmødet</p> <p>Sammen om skolen (SoS) – oplæg fra to kommuner, ministerens budskaber og undersøgelsen på formandsmødet om SoS.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hvordan kan der i det videre arbejde sættes fokus på, hvordan man i samarbejdet kan nå ud til alle interessenter lokalt og reelt skabe forandring? <p>Fokus på mellemlidernes arbejds- og rammevilkår</p> <ul style="list-style-type: none"> - Signaler fra mødet og de næste skridt i "Ord til handling" - Hvordan kan der fremadrettet sættes endnu mere fokus på hele ledelsesteamet? <p>Bilag 3: Internt referat af formandsmødet Bilag 4: Hovedresultat af undersøgelse på formandsmødet den 20. april 2023 om SoS</p> <p>Deltager i punktet: CT</p>	<p>CLHJ indledte punktet.</p> <p>Generel evaluering:</p> <p>HB-bemærkninger:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Generelt godt møde • Slutningen blev ikke god og det skal meldes ud. Det burde have været en politiker og ikke JBL der tog imod kritikken om dagsordensteksten om årsmødet. • Godt at sidde blandet • Der var en udfordring med forståelsen af mellemliderbegrebet • Rigtig godt med ministerens deltagelse <p>I forhold til udmeldingen omkring kritikken af debat om tilmelding var svaret på formandsmødet nok. Dorte var oppe og tage over for Jannik da der blev fremsat kritik af at vi ikke drøftede det, som det ellers havde fremgået af dagsordenen. Men der skal en udmelding ud omkring beslutningen og den store tilslutning til Årsmødet.</p> <p>Økonomi omkring årsmødet de kommende år skal drøftes på repræsentantskabsmødet.</p> <p>SOS oplæg: Godt med to så forskellige oplæg også i forhold til processen.</p> <p>Gode oplæg der viser spændvidden i hvor forskellige kommunerne er.</p>

Vi skal have særligt fokus på forvaltningerne og deres forandrede rolle. Vi skal have dem med i processen om SoS.

I forhold til det videre arbejde kan vi se at ca. halvdelen af kommunerne er i gang. Vi skal have fat i den halvdel der ikke er i gang med direkte hjælp.

Det handler ikke om nye materialer – men de tværkommunale netværk er det helt rigtige sted at tage drøftelserne.

Gode erfaringer fra det nordjyske netværk med oplæg fra Claus og Gordon – dette kan andre netværk også få.

Gode erfaringer fra Silkeborg med inddragelse af skolebestyrelser.

DORA gav en kort gennemgang omkring mellemedelse.

- **DORA orienterede om de allerede gennemarbejdede materialer fra Skolelederforeningen om arbejdsmiljø i ledelsesteamet. Herunder også de redskaber som er udarbejdet i Væksthus for ledelse.**
- **Desuden fokus på øverste leders rolle som personaleleder for mellemedere.**
- **OTH med den nye donation fra AP Møller Fonden kan vi bygge videre på nogle af de modeller, som HB allerede har vendt.**

Skal vi gøre mere i forhold til mellemedelse?

HB:

	<p>Det skal vi – men det kan være vi skal lade den nye HB arbejde med det.</p> <p>Vi skal som fagforening understøtte det enkelte ledelsesteam.</p> <p>Kan vi blive klogere på hvor det går godt – kan vi lære af det?</p> <p>Kurser til det hele ledelsesteam – hvor de kan få øget forståelsen for hinanden.</p> <p>Meget pres kommer udefra – men der er også rigtig meget, der kommer inde fra teamet/øverste leder.</p> <p>Vi skal have fokus på de nye ledere der kommer ind i ledelse – hvordan sikre vi forståelse for, hvad de har brug for?</p> <p>Konklusion - Godt med fokus på OTH og brugen af midlerne. Den nye HB skal tage disse drøftelser med på visionsseminar.</p>
<p>Frokost (kl. 11.45-12.30)</p>	
<p>5. Skoleøkonomi 2023</p> <p>Til drøftelse (kl. 12.30 – 13.00)</p> <p>De årlige økonomiforhandlinger mellem regeringen og KL frem mod medio juni er indledt, og kommunerne er i gang med økonomitilpasninger i indeværende år og budgetforberedelser til 2024.</p> <p>NV gennemgår hovedpunkter fra SKLF's medlemsundersøgelse om økonomi fra marts 2023. Der lægges op til en drøftelse af anvendelsen af undersøgelsen.</p> <p>Bilag 5 Undersøgelse af skoleøkonomien 2023 af 17. marts 2023 Bilag 6 Åbent brev fra DLF til politikere: Behov for investeringer i folkeskolen</p>	<p>CLHJ indledte – vi hører fra vores specialskoleledere m.fl., at der sker en opgaveglidning fra fx socialområdet til skolerne.</p> <p>NV gennemgik undersøgelsen. Der er pres på specialområdet og udsigt til besparelser – kan ikke se, om det delvist skyldes faldende elevtal.</p> <p>Man drøftede foreningens signaler i den offentlige debat på både kort og længere sigt herunder, hvilken tilgang, der evt. skal anvendes ift. at pege på behovet for flere midler til folkeskolen.</p> <p>HB:</p>

<p>Deltager i punktet: NV</p>	<p>Almenområdet er blevet så snævert at flere børn ikke passer ind. Der mangler økonomi men der er også brug for en mere langsigtet debat om folkeskolen, og hvordan vi kan tænke den på en ny måde. Skal vi fx måle og veje alle elever ift. de samme mål?</p> <p>Sæt fokus på inklusion og udhuling af almenområdet. Flere forældre vælger skolen fra, men også forældrene skal tage et ansvar. Der er brug for afstemning af forventninger i befolkningen ift., hvad der er skolens hhv. den fælles opgaver, og hvad der er ressourcer til.</p> <p>Behov for fokus på formålsparagraffen og skolen som samfundsinstitution og ift. dannelse. Der er både brug for midler på kort sigt for at fastholde det nuværende niveau og midler til investering i udvikling af skolen.</p> <p>St. Bededag presser skolernes økonomi. Det samme gør opgaveglidning fra andre fagområder fx flere elever, der skal have sygeundervisning.</p> <p>Konklusion: Der arbejdes videre med dialog med DLF om fælles udmelding om økonomi snarest. Der planlægges efter de økonomiske forhandlinger mellem regeringen og KL et møde med KL's cheføkonom Morten Mandøe. Der arbejdes også på at få etableret et møde med KL's børne- og undervisningsudvalg om folkeskoleudvikling. Det er vigtigt, at vores medlemmer kan se og høre, at vi også arbejder for bedre vilkår for folkeskolen.</p>
<p>6. Overenskomster (CORT)</p> <p>Til drøftelse/orientering (kl. 13.00 – 13.30)</p> <ul style="list-style-type: none"> - St. Bededag (konsekvenser for skolerne) 	<p>CORT orienterede generelt om store bededag særligt med fokus på økonomi.</p>

<p>- OK 24</p>	<p>Fra netværkene var der meldinger om ønsket fokus på:</p> <ul style="list-style-type: none"> • Ledere der er alene på matrikler • Seniorordninger – det bæredygtige arbejdsliv <p>Der følges senere op på et HB møde ift., hvordan skolerne har håndteret St. Bededag.</p> <p>Der holdes OK24 webinar den 23. og 24. maj 2023.</p> <p>OK24 kan tages ind til drøftelse i de regionale netværk.</p>
<p>Kort pause til at fylde kaffe/te i kopperne (13.30 – 13.45)</p>	
<p>7. Reformkommissionens anbefalinger</p> <p>Til drøftelse og kvalificering (kl. 13.45 – 14.45)</p> <p>DORA gennemgår hovedpunkterne fra Reformkommissionens anbefalinger og foreningens umiddelbare reaktion. Særligt kommissionens forslag om nedlæggelse af 10. klasse og oprettelse af en ny ungdomsuddannelse har fået opmærksomhed.</p> <p>https://www.skolelederforeningen.org/nyheder-medier/nyheder/2023/hold-fast-i-det-der-virker/</p> <p>Anbefalingerne drøftes med henblik på at kvalificere de kommende politiske drøftelser om kommissionens forslag.</p> <p>Deltager i punktet CT,MB</p>	<p>DORA gennemgik Reformkommissionens anbefalinger ift. skoleområdet.</p> <p>De fleste af forslagene kan vi bakke op om. Det gælder dog ikke forslagene om ændringer ift. 10. klasse og indførelse af en ny ungdomsuddannelse hpx.</p> <p>Vær obs. på, at det ikke er obligatorisk at gå i dagtilbud, så obligatorisk sprogvurdering i dagtilbud vil ikke gælde alle.</p> <p>Der er fagtrængsel i udskolingen – hvad skal tages ud, hvis praktisk og musiske fag skal flyttes fra indskoling og mellemtrin, og hvad vil det betyde for eleverne i indskoling/på mellemtrinnet?</p> <p>Der bliver større mulighed for en 3+2 ordning med 3 dages skole og 2 dages praktik. Der var signal om, at det er ærgerligt, at der ikke kobles en forpligtigelse på ift., at kommunen skal hjælpe eleverne med at finde en læreplads.</p>

	<p>Nervøsitet for afskaffelse af 10. klasse og ny hpx. Kan føre til, at de ressourcestærke går ud af folkeskolen. Der tænkes for meget i at få eleverne hurtigt igennem uddannelsessystemerne. Man fjerner ikke den såkaldte "restgruppe" på de 45.000 ved denne ordning.</p> <p>Hvad er det man vil opnå, hvis man fjerner 10. klasse tilbuddet for eleverne?</p> <p>DORA: der afholdes møde med formanden i landsforeningen af 10. kassecentre for at drøfte fakta om, hvordan eleverne klarer sig efter 10. klasse, og hvilke reaktionsmuligheder, vi har.</p> <p>Der søges etableret et møde med landsforeningen for 10. klassecentre, KL og BKF om forslaget fra kommissionen.</p> <p>Ministeren har nævnt, at kommissionens forslag vil blive drøftet med parterne i SoS.</p> <p>HB følger op på drøftelserne om 10. klasse og kommissionens forslag på et kommende møde.</p>
<p>8. Politisk nyt, den aktuelle dagsorden mv. (CLHJ/DORA)</p> <p>Til orientering, drøftelse og kvalificering (kl. 14.45-15.15)</p> <p>Under punktet drøftes aktuelle politiske forhold, og der afrapporteres fra møder:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Status på samarbejdet med ministeren - Status på SoS-samarbejdet 	<p>Lars: ny specialskole flytter ind på samme matrikel som Lars skole. Opgaveforskydning.</p> <p>CLHJ: god dialog med ministeren.</p> <p>CLHJ gav status på SoS første møde med ny forligskreds. Opbakning til partnerskabet og det grundpapir SoS står på. Inviteres formentlig til Sorø møde primo august med SoS. Orienterede om den videre proces.</p>

<p>- Sammen om fritiden (SoF)</p>	<p>DORA: der har været et inspirationsmøde med 4 forskere om læreplaner. Vigtigt at tegne et tydeligt billede af hvorfor, vi har folkeskolen. Vi skal stå fast på formålparagraffen.</p> <p>CLHJ orienterede om møde i SoF. Ministeren har sammenfattet 7 punkter til videre drøftelse:</p> <p>Lovgivning forankret i forskellige ministerier Behov for kompetenceudvikling Ledelse af fritidsområdet Prissætning Stillingsstrukturer – der er pt. mange deltidsstillinger Midler til forskning Der mangler fælles sprog</p> <p>Der er enighed om, at SoS og SoF skal ses i sammenhæng.</p> <p>HB: Overgang fra dagtilbud til skole og fra 3. til 4. klasse er stort - her har vi virkelig brug for pædagerne. Mange har god gavn af ressourcepædager i 4.-6. klasse.</p>
<p>- Øvrige aktuelle temaer</p>	<p>CLHJ: Sag i pressen om højere karakterer i udskolingen.</p> <p>Der er behandlet et forslag i Folketinget om undervisning i Muhammedkrisen. Vi har valgt ikke at gå ud i pressen om det. Forslaget faldt.</p> <p>CLHJ: orienterede om status i FH efter formandens hjemsendelse.</p> <p>MD delte oversigt ud over status på Folkemødedebatter og gennemgik vores egen debat.</p>
<p>- Folkemøde orientering</p> <p>Deltager i punktet: CT, MD</p>	
<p>9. Sekretariatsnyt (HBL/CORT) Til orientering (15.00-15.30)</p>	<p>HBL: Ny hjemmeside lanceres i oktober forud for årsmødet. Lisa er</p>

<ul style="list-style-type: none"> - Ny hjemmeside, tidsplan og bemanning - Generel opgaveløsning i sekretariatet - Opfølgning på medarbejderseminar 2-3. maj 2023 	<p>som projektleder blevet forlænget til udgangen af november måned, og der er ansat en student, der i en periode fra juni og frem skal bistå.</p> <p>Der er travlt i sekretariatet, og konsulenterne indgår i mange udvalg, arbejdsgrupper, følgegrupper mv. Vi har fået midler til 3. runde af OTH. Det skal bemændes.</p> <p>HBL orienterede om temaerne på medarbejderseminaret, hvor der bl.a. blev drøftet større temaer og planlægning det næste halve år, mødeformer og mailkultur. Der følges op i den kommende tid.</p>
<p>10. Planlægning: De næste møder – forslag til dagsorden punkter (HBL) (kl.15.30-15.40)</p> <p>22. maj 2022 Virtuelt HB møde</p> <p>8. juni 2023 ordinært HB møde med sommerafslutning Økonomirapportering OK24 og 1. behandling af krav Status på SoS Hjemmeside Skoleplan Skoleudviklingssamtaler orientering</p> <p>19. juni virtuelt møde</p>	<p>Der var flere afbud til mødet på grund af anden mødeaktivitet. Mødet blev aflyst. Sekretariatet sikrer, at mødet slettes i kalenderen.</p> <p>Sekretariatet vender tilbage med forslag til aktivitet og spisested i forlængelse af mødet.</p> <p>Sekretariatet sikrer mødebooking i lyset af tidligere godkendt mødeplan for 2023/2024.</p>
<p>11. Eventuelt</p>	<p>Ingen deltagelse i styregruppen, Dorte har skrevet ud om.</p> <p>Sender materiale ud om kommunikationsplan til valg til repræsentantskabet til kommentering.</p>
<p>12. Helbredsmarkører</p>	<p>Rigtig fint møde.</p> <p>Kommer til at savne Torben og hans store viden om skoleledelse og folkeskolen.</p>

	<p>Vigtige drøftelser</p> <p>Vi kan godt arbejde med nogle ændringer sidst i mødet fx andet lokale.</p> <p>Lotte har skiftet efternavn til Lotte Krag Thomsen</p>
--	----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------